

## Die Verwaltung verstehen

**Förderung bürgerschaftlichen  
Engagements auf kommunaler Ebene**

**Jochen Gollbach  
Stadt Kassel / Sozialamt / Sozialplanung**

**4. Juni 2024  
bagfa Jahrestagung, Kassel**

---

## Prämisse

Das ist keine wissenschaftliche  
Abhandlung über Verwaltungsaufbau  
und -handeln sondern beschreibt  
Learnings und Handlungsansätze.

## Vorstellung

Keine klassische Verwaltungslaufbahn

- 1994 – 1999:  
Studium Sozialwissenschaften
- 2000 – 2006: Gewerkschaftsarbeit
- 2007 – 2020: Freiwilligenagentur  
Berlin Marzahn-Hellersdorf
- seit 3/2020: Koordinator für  
bürgerschaftliches Engagement und  
Ehrenamt der Stadt Kassel

## Erstes Learning

Rathaus: Politik ≠ Verwaltung

Beide Bereiche haben ihre eigene  
Gesetze und Logiken.

Politik gibt die Richtung vor und die  
Verwaltung setzt um.

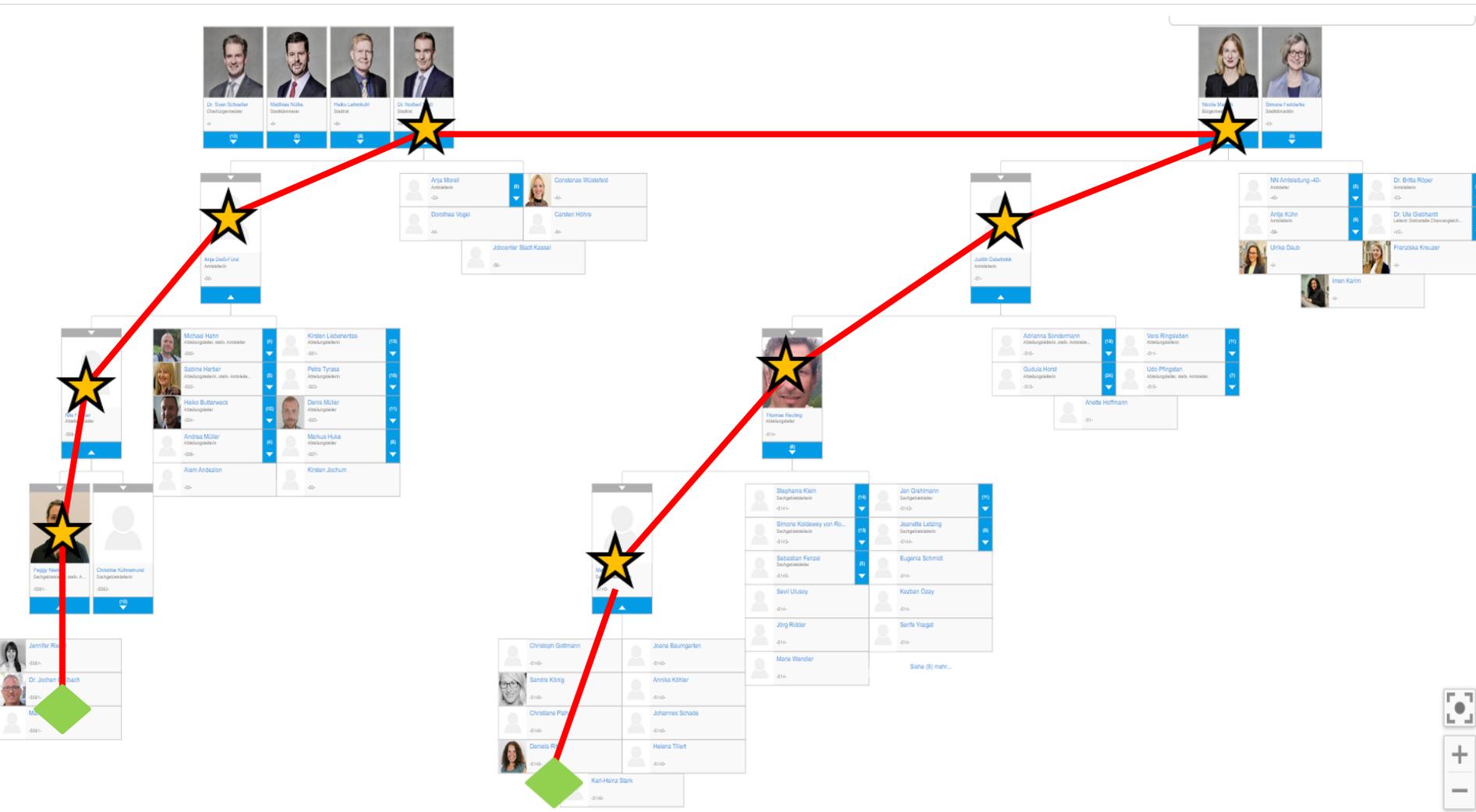
„Verwaltung macht keine Politik“

## Zweites Learning

Die Verwaltung ist eine  
Linienorganisation.

Unsere Koordinierungsstelle ist im  
Dezernat IV, Sozialamt, Sozialplanung  
angesiedelt.

Die Abstimmungswege sind klar  
beschrieben.



## Drittes Learning

Engagementförderung ist mit Teilaspekten in verschiedenen Fachämtern verortet.

Verortung der Engagementförderung beeinflusst die Inhalte.

Aufgabenbeschreibung wesentlich für die eigene Wirkung.

## Viertes Learning

Verwaltung = Pfichtaufgaben und  
freiwillige Aufgaben

Verwaltungshandeln in weiten Bereichen  
durch Recht und Gesetz geregelt.

Insbesondere bei den freiwilligen  
Aufgaben können Potentiale entstehen  
es besteht aber auch die Möglichkeit,  
dass diese wegfallen.

## Fünftes Learning

Lange Vorläufe – lange Nachläufe

Haushaltsanmeldungen im 2. Quartal  
des Vorjahres.

Haushaltsgenehmigungen oft erst im  
laufenden Jahr.

## Sechstes Learning

Zwei potentielle Förderbereiche

- extern: Zivilgesellschaft / Wirtschaft
- intern: Arbeitgeber-Engagement

Kassel hat 208.000 Einwohner

Stadtverwaltung hat 4.100 Beschäftigte

Maßnahmen für die jeweilige Zielgruppe

## Siebtes Learning

Verwaltung muss seine Ausgaben gegenüber der Gesellschaft rechtfertigen.

- „Schwarzbuch“
- „Bundesrechnungshof“

## Achtes Learning

Mehrwert für die Engagementlandschaft kann bei guter Kooperation von Verwaltung und Zivilgesellschaft entstehen.

Verwaltung kann neutrale, moderierende Rolle haben.

Was sind eure Learnings?

Wie entwickelt ihr Handlungsoptionen?

Was funktioniert besonders gut?

---

Vielen Dank!

Kontakt

Stadt Kassel

Sozialamt / Sozialplanung

Dr. Jochen Gollbach

Obere Königstr. 8, 34117 Kassel

Telefon: 0561 787 2010

E-Mail: [jochen.gollbach@kassel.de](mailto:jochen.gollbach@kassel.de)

---