

Vereine - Herzkammern des zivilgesellschaftlichen Lebens

Tagung der Bagfa/Lagfa
Mehr als Kassenprüfung

Würzburg

23.10.2019

Dr. Thomas Rübke

Landesnetzwerk Bürgerschaftliches Engagement Bayern

Übersicht

- Kommune und Vereine: ein Beispiel
- Aufgabenvielfalt der Vereine – Herausforderungen für Vorstände
- Was schreckt ab, was zieht an, in einem Verein mitzumachen? Problemzonen und gute Nachrichten
- Was tun? Wege der Ehrenamtsunterstützung in Organisationen und Kommune, die Vorstandsarbeit erleichtert.
- Eine kleine Übung...

Modellgemeinde Tannenberg

- Sportverein ist heute mehr als Fußball
- Gartenbauverein sucht händeringend neuen Vorstand; arbeitet mit Schule und Kita zusammen
- Feuerwehr verliert kontinuierlich Mitglieder, stärker Werbung um Frauen
- Imkerverein bekommt neuen Nachwuchs
- Pfeifenraucherclub „überaltert“, Kriegerverein „ausgestorben“
- Nachbarschaftshilfen dünnen gefährlich aus, aber es gibt eine neue ökumenische Initiative der Kirchengemeinden
- Runder Tisch Energiewende e.V. schon länger inaktiv
- Neue Kulturscheune als Ausstellungsverein
- Freier Flüchtlingshelferkreis hat sich gegründet. Will eigentlich kein Verein werden, weil zu aufwändig
- Politische Parteien „brechen weg“, aber Bürgerinitiative gegen neue Umgehungsstraße entsteht

Funktion der Vereine gegenüber Mitgliedern

- Geselligkeit bieten
- Beheimatung ermöglichen
- Selbstverwirklichung
- Darstellung und Selbstdarstellung
- wichtig sein können
- Anerkennung finden
- Lernfelder

Aufgaben von Vereinen in der Kommune

- Mitgestalter des öffentlichen Lebens
 - Dialogpartner kommunale Entwicklung
 - Angebote für die Bürger/innen
 - Raum für Engagement bieten
 - gesellschaftlichen Zusammenhalt fördern
 - Bildungsangebot
 - Nachwuchspflege
- Dies alles muss ein Vorstand berücksichtigen!

Vorstände gewinnen fällt schwer

- Über die Hälfte der Vereine sagt: Es ist einfach, Menschen für kurzfristige Engagements zu finden
- Nur ein Viertel sagt: Wir finden genug Menschen für Vorstandsposten
- Nur 14% sagen: Es ist einfach, Menschen für ein dauerhaftes Engagement zu gewinnen

(Quelle Ziviz Survey 2017)

Problemzonen

- Auftreten eines Dienstleistungsbewusstseins der Mitglieder
- Anerkennung für öffentliche Ämter sinkt, Anreiz der “Ehre“ nimmt ab
- Steigender Wettbewerbsdruck (z.B. im Sport) auf Kosten der Gemeinwohlorientierung
- Wachsende fachliche und bürokratische Anforderungen begrenzen Freiheitsräume: z.B. Jugendschutz, Kinderschutz, Hygienevorschriften

Gesellschaftliche Veränderungen: Zielgruppe

- Frauen sind für bislang männerdominierte Vorstände schwer zu gewinnen
- Menschen mit Migrationshintergrund stehen der Verantwortungsübernahme in „deutschen“ Vorständen reserviert gegenüber
- Wie können Jugendliche gewonnen werden (Veränderung der Schule) und in Verantwortung hineinwachsen
- Wie können ältere verdiente Ehrenamtlichen ihren Stab übergeben?

Gute Nachrichten

- Neue Sinn- und Glücksuche: Wo, wenn nicht im Ehrenamt lässt sich so viel gestalten.
- Neue Bildungsfrage: Soziale Kompetenz stärken. Selbstwirksamkeit erfahren
- Neuer Zusammenhalt im demografischen Wandel: Boom der Nachbarschaftshilfen. Potenzial der Flüchtlingshilfe
- Beheimatung: Vom „Schlafdorf“ zum Lebensmittelpunkt: Boom der Kulturvereine

Was kann man tun?

Strategische Entwicklungsfelder als Orientierung

- Mit dem Bild vom „verstaubten“ Verein und der Vereinsmeierei „aufräumen“
- Image der Vorstandsarbeit verbessern. Verantwortung als Gestaltungsmöglichkeit
- Demokratisierung und Öffnung
- Organisationsentwicklung, Netzwerkbildung
- Potenziale innen und außen gewinnen
- Qualifizierung
- Innovationen ermöglichen

(Programm Engagement braucht Leadership)

Was tun? Wege der Unterstützung des Ehrenamtes in Organisationen

- Lernwerkstatt: Voneinander lernen und über den Tellerrand schauen
- Organisationscheck: Sind wir noch zeitgemäß?
- Talentbörse: Jede/r kann was, man muss es entdecken (Charismen)
- Besondere Beauftragte fürs Ehrenamt
- Ehrenamt macht Spaß und wir reden darüber

Was tun? Wege der Unterstützung des Ehrenamtes in Organisationen

- Der Vorstand als erweitertes Team
- Mentorenschaften
- Verantwortungsübernahme als Bildungsaufgabe
- Einsatz neuer Medien, z.B. Vereinswiki. Kommunikation der Mitglieder über soziale Medien

Was kann die Kommune tun?

- Lokale Unterstützung ergänzt Verbandszugehörigkeit.
- Kommunen müssen begreifen, dass man was tun muss (Anlaufstellen schaffen, Vernetzung ermöglichen etc.)
 - Hilfe bei rechtlichen Vorgaben, Vermittlung, Ehrenamtsbörse, neue Angebote und Projekten....
- Das Wohl des Ehrenamtes sollte „Chefaufgabe“ sein
 - z.B. Neubürgerempfang, Vereinsfrühstück

Eine kleine Übung.... Wertschätzende Erkundung

- Fragen sie sich, wenn Sie Vorstand sind oder werden wollen:
 - Welche Schätze haben sie in Ihrem Verein gefunden. Was ist Ihnen wichtig?
 - Welche Schätze könnten Sie noch heben? Worauf hätten Sie Lust?
- Notieren Sie Stichworte hierzu auf Metaplankarten

Weiterführende Hinweise

- Vereinswiki
(www.vereinswiki.info)
- Handbuch: Engagement braucht Leadership
(www.bosch-stiftung.de)
- Vereinstage 2019/20/21 in Bayern,
Antrag an LBE (roebke@lbe-bayern.de)

**HERZLICHEN DANK
FÜR IHRE
AUFMERKSAMKEIT**
